



## **Consorzio Universitario**

**CONTATTI UTILI**

**Telefono:** 091 333823

**Email:** [info@aresconsorziouniversitario.it](mailto:info@aresconsorziouniversitario.it)

**Sito web:** [www.aresconsorziouniversitario.it](http://www.aresconsorziouniversitario.it)

### **Le nostre sedi**

Palermo: Via Maqueda, 453 - Via Gaetano Donizetti, 14

Alcamo: Viale Europa, 71

Siamo qui per te, dal primo giorno fino alla laurea



**Università  
San Raffaele**  
Roma

**MASTER di II Livello**

**Scienza e management delle aziende e delle amministrazioni pubbliche**

**5ª Edizione**

**1500 ore 60 CFU**

**Anno accademico 2026/2027**

**MA515**

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Titolo</b>          | Scienza e management delle aziende e delle amministrazioni pubbliche                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Edizione</b>        | 5 <sup>a</sup> Edizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Area</b>            | CONSORZIO UNIVERSITARIO HUMANITAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Categoria</b>       | MASTER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Livello</b>         | II Livello                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Anno accademico</b> | 2026/2027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Durata</b>          | Durata annuale, per un complessivo carico didattico pari a 1500 ore corrispondenti a 60 CFU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Presentazione</b>   | <p>Il percorso didattico fornisce strumenti teorici e pratici per comprendere e operare in modo efficace all'interno dei sistemi istituzionali, con una visione integrata che unisce prospettive economiche, giuridiche e politiche. In particolare, il Master approfondisce:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la conoscenza delle principali istituzioni di interesse generale, pubbliche e private, a livello nazionale ed europeo;</li> <li>• i processi di creazione di valore pubblico, con integrata una prospettiva economica, giuridica e politica;</li> <li>• la gestione strategica delle risorse economiche e umane, indispensabile per un'amministrazione moderna e sostenibile;</li> <li>• lo sviluppo di una leadership consapevole e responsabile, capace di guidare il cambiamento e di cogliere nuove opportunità professionali;</li> <li>• l'analisi delle politiche pubbliche e delle forme di collaborazione tra enti, come le partnership pubblico-privato e pubblico-pubblico;</li> <li>• le procedure e gli strumenti relativi ai concorsi pubblici a vari livelli;</li> <li>• le principali leve di management e le azioni gestionali nel contesto normativo della Pubblica Amministrazione;</li> <li>• i processi di innovazione e trasformazione digitale che stanno ridisegnando il rapporto tra Pubblica Amministrazione, cittadini e imprese.</li> </ul> |

### Finalità

Il percorso didattico fornisce strumenti teorici e pratici per comprendere e operare in modo efficace all'interno dei sistemi istituzionali, con una visione integrata che unisce prospettive economiche, giuridiche e politiche. In particolare, il Master approfondisce:

- la conoscenza delle principali istituzioni di interesse generale, pubbliche e private, a livello nazionale ed europeo;
- i processi di creazione di valore pubblico, con integrata una prospettiva economica, giuridica e politica;
- la gestione strategica delle risorse economiche e umane, indispensabile per un'amministrazione moderna e sostenibile;
- lo sviluppo di una leadership consapevole e responsabile, capace di guidare il cambiamento e di cogliere nuove opportunità professionali;
- l'analisi delle politiche pubbliche e delle forme di collaborazione tra enti, come le partnership pubblico-privato e pubblico-pubblico;
- le procedure e gli strumenti relativi ai concorsi pubblici a vari livelli;
- le principali leve di management e le azioni gestionali nel contesto normativo della Pubblica Amministrazione;
- i processi di innovazione e trasformazione digitale che stanno ridisegnando il rapporto tra Pubblica Amministrazione, cittadini e imprese.

### Contenuti

|               | Modulo                   | Tematica                                                                 | SSD                 | CFU |
|---------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----|
| 1             | Mod.1                    | Istituzioni e management: un quadro d'insieme                            | GIUR-11/B-ECON-06/A | 8   |
| 2             | Mod.2                    | Organizzazione, persone e lavoro                                         | ECON-08/A           | 4   |
| 3             | Mod.3                    | Bilancio e gestione delle performance                                    | ECON-06/A           | 4   |
| 4             | Mod.4                    | Innovazione e marketing dei servizi                                      | ECON-07/A           | 4   |
| 5             | Mod.5                    | Procedimenti amministrativi e reati contro la PA                         | GIUR-06/A-GIUR-14/A | 4   |
| 6             | Mod.6                    | Finanziamenti, appalti e contratti                                       | ECON-09/A-GIUR-06/A | 4   |
| 7             | Mod.07                   | Governance e politiche dell'Unione Europea                               | GSPS-02/A           | 4   |
| 8             | Mod.08                   | Governance, analisi e valutazione delle politiche                        | GSPS-02/A-ECON-01/A | 4   |
| 9             | Mod.09                   | Laboratori di Politiche                                                  | GSPS-04/B           | 4   |
| 10            | Mod.10                   | I contenuti della leadership ed il rapporto con il gruppo e il contesto  | ECON-08/A           | 4   |
| 11            | Mod.11                   | PA e Trasformazione Digitale: nuove tecnologie al servizio dei cittadini | ECON-07/A-ECON-10/A | 4   |
| 12            | Tirocinio                | Tirocinio                                                                |                     | 8   |
| 13            | Verifiche e prova finale | Verifiche e prova finale                                                 |                     | 4   |
| <b>Totale</b> |                          | <b>60</b>                                                                |                     |     |

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Requisiti di ammissione</b> | <p><b>Requisiti di ammissione</b></p> <p>Il percorso è aperto ai laureati magistrali, specialistici o del vecchio ordinamento in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lauree in Giurisprudenza, Scienze dell'Economia, Scienze Economico-Aziendali.</li> <li>• Lauree in Scienze della Politica, Scienze delle Pubbliche Amministrazioni, Relazioni Internazionali, Sociologia.</li> <li>• Lauree in Scienze della Comunicazione, Scienze dell'Educazione/Formazione</li> </ul> <p>Il Master accoglie profili con background scientifico o tecnico (STEM, professioni sanitarie) interessati a sviluppare competenze di management pubblico.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Termini iscrizione</b>      | <b>30 Aprile 2027</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Quota di iscrizione</b>     | <p><b>€ 560,00</b></p> <p>ai quali si aggiungono € 50 per Contributo per Servizi accessori alla retta da versare in unica soluzione all'atto dell'iscrizione</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Modalità pagamento</b>      | <p><b>Modalità FAD: € 2.800,00 (duemilaottocento/00)</b></p> <p>I pagamenti possono essere effettuati in rate così ripartite:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• quota pre-iscrizione: € 100,00 da versare al Consorzio Universitario Humanitas</li> <li>• quota immatricolazione: € 560,00 da versare all'Università San Raffaele</li> <li>• I rata di € 570,00 entro il 1 mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas</li> <li>• II rata di € 570,00, entro il 2 mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas</li> <li>• III e ultima rata di € 1000,00, entro il 3 mese dall'attivazione del master, da versare al Consorzio Universitario Humanitas</li> </ul> <p><b><u>Si segnala che all'importo della quota di immatricolazione va aggiunto l'importo di € 16,00 di marca da bollo che dovrà essere saldato dopo l'immatricolazione.</u></b></p> |

**Informazioni****PROCEDURA DI ISCRIZIONE E ACCESSO AI SERVIZI DIDATTICO-AMMINISTRATIVI****Step 1: Pre-iscrizione**

Effettuare la preiscrizione sul portale del Consorzio Universitario Humanitas e procedere con la registrazione Utente:

- modalità FAD tramite il seguente LINK: [modalità fad](#)

**Step 2: Immatricolazione**

Ricevuta la conferma di pre-iscrizione, procedere con l'immatricolazione sul portale dell'Università Telematica San Raffaele

Il sistema conferma l'invio della Domanda di immatricolazione e comunica il numero di matricola tramite e-mail da parte dell'ufficio immatricolazione dell'Ateneo.

Per essere regolarmente iscritti e ottenere l'accesso ai contenuti didattici sulla piattaforma di e-learning del Consorzio è necessario **inviare via e-mail il proprio numero matricola** a [segreteria@consorziohumanitas.com](mailto:segreteria@consorziohumanitas.com).

Tutte le lezioni saranno disponibili sulla piattaforma del Consorzio Universitario Humanitas.



## **Consorzio Universitario**

**CONTATTI UTILI**

**Telefono:** 091 333823

**Email:** [info@aresconsorziouniversitario.it](mailto:info@aresconsorziouniversitario.it)

**Sito web:** [www.aresconsorziouniversitario.it](http://www.aresconsorziouniversitario.it)

### **Le nostre sedi**

Palermo: Via Maqueda, 453 - Via Gaetano Donizetti, 14

Alcamo: Viale Europa, 71

Siamo qui per te, dal primo giorno fino alla laurea